

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA 1ª RAJ DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.

Recuperação Judicial

Autos nº 1000385-29.2020.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA., pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ/MF sob nº 22.223.371/0001-75, com sede na Rua Major Quedinho, nº 111, 18º andar, Consolação, São Paulo/SP, CEP: 01050-030, neste ato representada pelo Dr. **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, brasileiro, casado, advogado, inscrito da Ordem dos Advogados do Brasil – Seção de São Paulo sob nº 98.628 e no CPF/MF nº 106.450.518-02, nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida **BARONE INDÚSTRIA E COMÉRCIO E IMPORTAÇÃO EIRELI**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda, referente ao período de outubro de 2020 a março de 2021.**

Sumário

I.	INTRODUÇÃO.....	3
I.1.	QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO.....	4
II.	DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA	4
A.	BALANÇO PATRIMONIAL.....	5
B.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	14
C.	FLUXO DE CAIXA.....	18
D.	FUNCIONÁRIOS.....	19
E.	IMPOSTOS	20
F.	DEMAIS RELATÓRIOS.....	20
III.	DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	20
IV.	PENDÊNCIAS	21
V.	CONCLUSÃO	23
VI.	ENCERRAMENTO	25

I. INTRODUÇÃO

1. A **BARONE INDÚSTRIA E COMÉRCIO E IMPORTAÇÃO EIRELI** atuou no comércio de tintas entre os anos de 2003 a 2010, quando expandiu a atividade para o fornecimento de materiais técnicos para Construção Civil.

2. No ano de 2016, a crise no ramo da construção civil se agravou e as fábricas passaram a atender diretamente as construtoras, impactando diretamente na operação da **BARONE**, que estrategicamente a época, criou sua marca própria (com produção terceirizada e importação) e manteve a comercialização de grandes marcas. No entanto, o crescimento da marca própria prejudicou os laços com as grandes marcas.

3. Com a chegada da pandemia do COVID-19 e o agravamento da crise financeira mundial, que culminando na alta do dólar, houve recessão dos créditos financeiros para a **BARONE** que, há época, estava importando 17 containers (já em mar).

4. Se vendo impossibilitada de arcar com as importações em andamento e os fornecedores nacionais, em 01 de dezembro de 2020 a **BARONE INDÚSTRIA E COMÉRCIO E IMPORTAÇÃO EIRELI** pleiteia a Recuperação Judicial, visando o ajuste do caixa, através do equilíbrio financeiro para pagamento dos seus débitos por meio de um plano de reestruturação. Em 25 de fevereiro de 2021 foi deferido o processamento da recuperação judicial, conforme decisão de fls. 503/508.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

5. A BARONE INDÚSTRIA E COMÉRCIO E

IMPORTAÇÃO EIRELI, pessoa jurídica, com:

- Matriz estabelecida à Rua Poaca, nº 170, Quadra C, Lote 4-C, Bairro Inamar, Diadema/SP, CEP 09970-300, inscrita no CNPJ sob nº 06.142.630/0001-87.
- Filial à Avenida Heráclito Mourão de Miranda, nº 1561, Bairro Serrano, Belo Horizonte/MG, CEP 30840-790, inscrita no CNPJ sob nº 06.142.630/0002-68.

6. O capital social é de R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), dividido em 1.000.000 (um milhão) quotas, de valor nominal e unitário de R\$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda corrente por Marcelo Pellegrino Trigueirinho.

II. DA SITUAÇÃO ECONOMICO-FINANCEIRA

7. Cabe observar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

8. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; **(E)** Impostos; e, **(F)** Demais Relatórios.

9. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de setembro 2020, já apresentado em relatório anterior, a março de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

10. Os **Ativos** apresentaram significativa movimentação nos últimos meses, tendo por principais causas as seguintes rubricas:

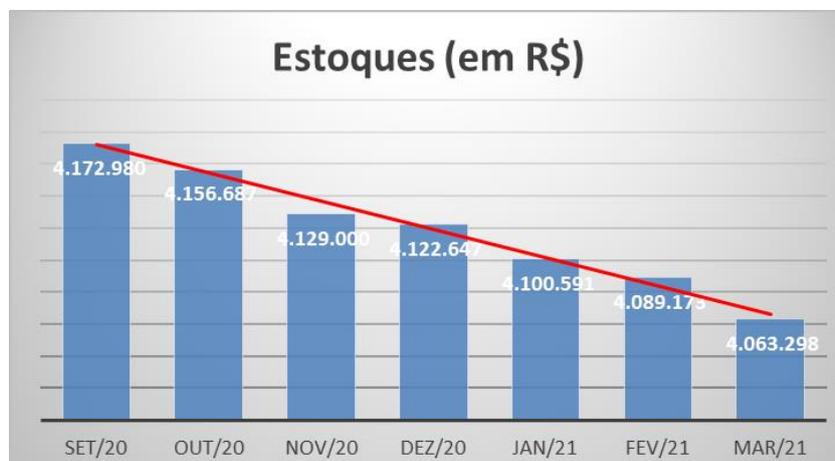
- Aumento de R\$ 4 milhões (quatro milhões de reais) nos recebíveis de **Clientes** durante o último trimestre da 2020, encerrando o exercício de 2020 com saldo a receber de R\$ 10.861.065 (dez milhões, oitocentos e sessenta e um mil e sessenta e cinco reais). Para o primeiro trimestre de 2021, apresentou redução de R\$ 5 milhões (cinco milhões de reais), encerrando o trimestre, com recebíveis de R\$ 5.578.814 (cinco milhões, quinhentos e setenta e oito mil, oitocentos e quatorze reais). Abaixo composição dos dez maiores clientes em março de 2021:

Em R\$

CLIENTES	MAR/21	%
BARONE INDUSTRIA , COMERCIO E IMPORTACAO EIRELI 00002803	1.048.282	19%
BARONE COM. DE IMPER. E SELANTES EIRELI 00109886	791.016	14%
MRV ENGENHARIA E PARTICIPACOES S.A 00102472	470.551	8%
TECIDOS E ARMARINHOS MIGUEL BARTOLOMEU S/A 00110957	323.359	6%
CIRCUITO DE COMPRAS SAO PAULO SPE S.A. 00107902	294.897	5%
MRV ENGENHARIA E PARTICIPACOES S.A 00100586	294.415	5%
MRV ENGENHARIA E PARTICIPACOES SA 00102299	179.885	3%
INDUSTRIA DRYKO LTDA 00101006	159.832	3%
AEA ENGENHARIA E MEIO AMBIENTE LTDA 12007401	135.200	2%
MRV ENGENHARIA E PARTICIPACOES S.A 00100587	134.985	2%
Demais Clientes	1.746.392	31%
Total	5.578.814	100%

- Os **Estoques** apresentaram tendência decrescente nos últimos meses, encerrando março de 2021 com R\$ 4.063.298 (quatro milhões, sessenta e três mil, duzentos e noventa e oito reais), dos quais solicita-se

documento de suporte, demonstrando redução de 3% durante o período em análise:



- Nota-se que no último trimestre de 2020 os **Tributos a Recuperar** detiveram aumento de R\$ 124 mil (cento e vinte e quatro mil reais), encerrando o exercício de 2020 com saldo compensável de R\$ 1.377.995 (um milhão, trezentos e setenta e sete mil, novecentos e noventa e cinco reais). No primeiro trimestre de 2021, apresentou variações, somando acréscimos de R\$ 23.565 (vinte e três mil, quinhentos e sessenta e cinco reais), encerrando o trimestre com R\$ 1.401.560 (um milhão, quatrocentos e um mil, quinhentos e sessenta reais), sendo 60% relativos a COFINS a recuperar.
- O **Adiantamento a Sócios** encerrou o exercício de 2020, com saldo de R\$ 624.683 (seiscentos e vinte e quatro mil, seiscentos e oitenta e três reais), observa-se que, em setembro de 2020, apresentou saldo zerado. Para o primeiro trimestre de 2021, apresentou variações, encerrando março, com saldo de R\$ 622.200 (seiscentos e vinte e dois mil e duzentos reais).
- **Adiantamento a fornecedores** apresentou aumento de R\$ 1.637.052 (um milhão, seiscentos e trinta e sete mil e cinquenta e dois reais), no último trimestre de 2020, e redução de R\$ 576.917 (quinhentos e setenta

e seis mil, novecentos e dezessete reais), no primeiro trimestre de 2021, encerrando com R\$ 4.146.561 (quatro milhões, cento e quarenta e seis mil, quinhentos e sessenta e um reais), sendo 45% adiantados a BARONE COMERCIO E SELANTES.

11. Outro importante ativo é o **Imobilizado** que encerrou o exercício de 2020, com bens na importância de R\$ 2.542.800 (dois milhões, quinhentos e quarenta e dois mil e oitocentos reais), que, líquidos da **Depreciação** apurada, resultou no saldo de R\$ 784.100 (setecentos e oitenta e quatro mil e cem reais), em janeiro de 2021 houve crescimento de R\$ 1.774 (um mil, setecentos e setenta e quatro reais) voltando a reduzi em março de 2021, encerrando com saldo de R\$ 784.100 (setecentos e oitenta e quatro mil e cem reais) dos quais, solicita-se esclarecimentos sobre ao aumento e a redução mencionada.

- Nota-se que, aumento de R\$ 5.918 (cinco mil, novecentos e dezoito reais), no último trimestre de 2020, relativos à participação de consórcios.
- Ademais, observa-se que, não houve reconhecimento da depreciação mensal, no primeiro trimestre de 2021.

12. Ademais, constata-se constante movimentação nas **Disponibilidades** que encerraram o exercício de 2020, com saldo de R\$ 17.967 (dezessete mil, novecentos e sessenta e sete reais), e no primeiro trimestre de 2021, com saldo de R\$ 33.758 (trinta e três mil, setecentos e cinquenta e oito reais), sendo R\$ 33.627 (trinta e três mil, seiscentos e vinte e sete reais), relativos a banco conta movimento, e R\$ 0,63 (sessenta e três centavos), relativos a aplicações financeiras, suportados pelos extratos bancários.

13. A partir do exercício 2019, passou a existir ativos, quanto:

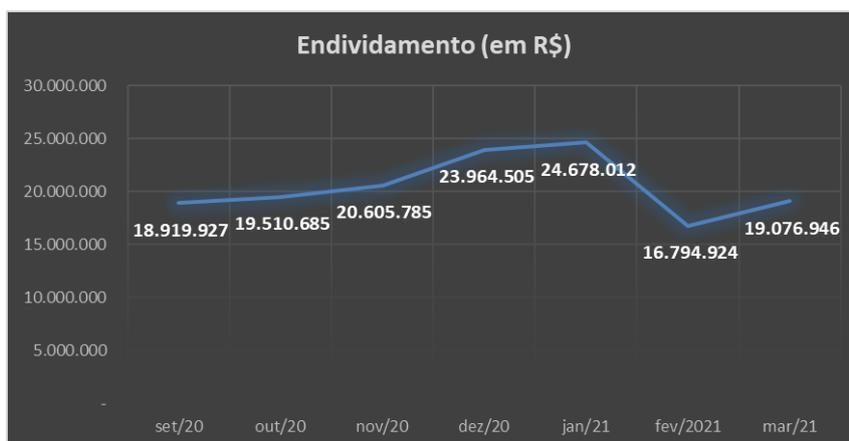
- **Despesas Pagas Antecipadamente:** havendo manutenção do registro de R\$ 489.056 (quatrocentos e oitenta e nove mil e cinquenta e seis reais). Durante os períodos seguinte não houveram baixas, mantendo mesmo saldo até março de 2021, composto por prêmios de seguros e encargos financeiros a apropriar.
- **Depósito Judicial:** indicando que existem processos judiciais quais a Recuperanda figura como executada e foram realizados depósitos em juízo para pagamento e/ou bloqueios judiciais em conta bancária, apresentando no exercício de 2020, R\$ 305.047 (trezentos e cinco mil e quarenta e sete reais), tendo apresentado aumento de R\$ 14.431 (quatorze mil, quatrocentos e trinta e um reais), no primeiro trimestre de 2021, encerrando com saldo de R\$ 319.479 (trezentos e dezenove mil, quatrocentos e setenta e nove reais).

Em R\$							
Balço Patrimonial	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
Ativo	17.268.077	18.542.008	20.367.034	23.297.861	24.085.963	15.868.447	17.412.296
Circulante	16.179.153	17.446.459	18.650.775	21.578.521	22.364.463	14.156.969	15.681.007
Disponível	590.208	360.951	118.444	17.967	30.113	43.764	33.758
Clientes	6.377.360	8.011.986	9.483.744	10.861.065	11.697.147	3.224.684	5.578.814
Estoques	4.172.980	4.156.687	4.129.000	4.122.647	4.100.591	4.089.173	4.063.298
Tributos a Recuperar	1.253.753	1.414.485	1.250.336	1.377.995	1.318.316	1.285.093	1.401.560
Bancos Conta Vinculada	208.370	-	-	-	-	-	-
Adiantamentos Funcionários	1.000	1.813	12.475	13.687	13.687	1.070	32.040
Adiantamentos a Fornecedores	3.086.426	3.015.107	3.429.559	4.723.478	4.742.927	5.024.129	4.146.561
Despesas Pagas Antecipadamente	489.056	489.056	489.056	489.056	489.056	489.056	489.056
Não Circulante	1.088.925	1.095.550	1.716.259	1.719.340	1.721.499	1.711.478	1.731.289
Adiantamento a Socios	-	4.551	622.994	624.683	625.068	625.408	622.200
Depositos Judiciais	305.047	305.047	305.047	305.047	305.047	294.686	319.479
Aplicações	4.973	5.510	5.510	5.510	5.510	5.510	5.510
Imobilizado/Intangível	778.904	780.442	782.708	784.100	785.875	785.875	784.100
Bens em uso	2.536.882	2.539.141	2.541.408	2.542.800	2.544.574	2.544.574	2.542.800
(-) Depreciação	- 1.757.978	- 1.758.700	- 1.758.700	- 1.758.700	- 1.758.700	- 1.758.700	- 1.758.700

14. Foi solicitado o passivo segregado em concursal e extraconcursal dos meses de outubro de 2020 a março de 2021, no aguardo do mesmo.

15. O **Endividamento** da Recuperanda apresentou variações ao longo dos trimestres, aumento de R\$ 5.044.578 (cinco

milhões, quatrocentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e setenta e oito reais), no último trimestre de 2020, e redução de R\$ 4.887.559 (quatro milhões, oitocentos e oitenta e sete mil, quinhentos e cinquenta e nove reais), no primeiro trimestre de 2021, resultando em dívidas na importância de R\$ 19.076.946 (dezenove milhões, setenta e seis mil, novecentos e quarenta e seis reais), em março de 2021:



- As variações do Endividamento deram-se principalmente pelas seguintes dívidas:
 - Posterior aumento de 29% no trimestre de 2020, as obrigações com **Fornecedores** decresceram 35% no primeiro trimestre de 2021, equivalente a R\$ 3.322.576 (três milhões, trezentos e vinte e dois mil, quinhentos e setenta e seis reais), representando 33% do endividamento em março de 2021, somando dívidas de R\$ 6.284.456 (seis milhões, duzentos e oitenta e quatro mil, quatrocentos e cinquenta e seis reais), conforme composição abaixo:

LASPRO

CONSULTORES

Em R\$

Fornecedores Internacionais	mar/21	%
BAUMERK YAPI VE KIMYA SAN. TIC 00101730	1.617.352	51%
TAIAN TAIDONG ENGINEERING 00101895	642.863	20%
TAIZHOU HENCO-GLUE CO.,LTD. 00101797	412.804	13%
HOCK TECHNOLOGY CO. LTD. 00101919	121.554	4%
TAIAN TAIDONG ENGINEERING 00101199	112.743	4%
QINGDAO GOLDEN GRAIN CHEMICAL 00101931	99.743	3%
LINQU SHENGYU SEALING MATERIAL CO., LTD. 00101876	58.439	2%
TAIAN TAIDONG ENGINEERING 00101273	57.525	2%
WEIFANG RONGJING WATERPROOF 00101887	37.981	1%
Total	3.161.004	100%

Em R\$

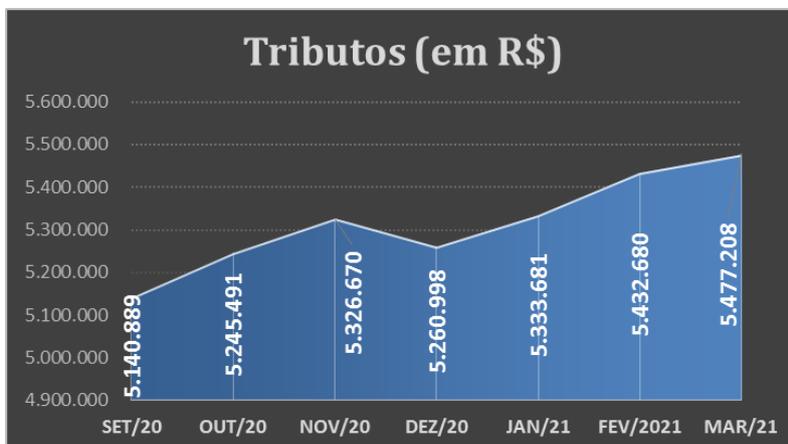
Fornecedores Nacionais	mar/21	%
GUONUO TIANJIN INDUSTRIAL CO. 00101199	1.062.085	34%
INDUSTRIA DRYKO LTDA	1.041.495	33%
REGENTE ADMINISTRACAO DE BENS LTDA 00108602	714.000	23%
POLIPLAS SELANTES E ADESIVOS LIMITADA	653.285	21%
SPIICE INDÚSTRIA QUÍMICA LTDA.	509.173	16%
POXPUR INDUSTRIA E COMERCIO DE ELASTOMEROS LTDA	450.421	14%
MARCELO PELLEGRINO TRIGUEIRINHO 00006307	437.225	14%
TAIAN QINGPEI IMPORT AND EXPORT 00101895	397.076	13%
BRAVAECO INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	386.790	12%
SHANDONG FEIDU ADHESIVE 00102215	329.095	11%
Demais fornecedores	6.390.449	205%
Demais fornecedores com valores negativos	- 9.247.642	-296%
Total	3.123.452	100%

- As rubricas **“Impostos e Contribuições”** e **“Parcelamentos”**, referem-se a tributos a vencer e vencidos, quais parcialmente encontram-se aderidos a parcelamento, apresentando tendência crescente nos últimos meses, indicando que, com o agravamento da crise financeira vivenciada, deixou de liquidar seus tributos em dia, em busca de fôlego financeiro, encerrando o primeiro trimestre de 2021, com saldo de R\$ 4.572.805 (quatro milhões, quinhentos e setenta e dois mil, oitocentos e cinco reais), no curto prazo, sendo 57% relativos a ICMS a recolher, e no longo prazo, composto por parcelamentos de ICMS, PIS/COFINS e PERT PROG, montando R\$ 904.404 (novecentos e quatro mil, quatrocentos e quatro reais). Assim somando Tributos de R\$ 5.477.208 (cinco milhões,

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
 www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
 www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

quatrocentos e setenta e sete mil, duzentos e oito reais) em curto e longo prazo, conforme gráfico a seguir:



- Os **Empréstimos** tomados apresentaram variações ao longo dos últimos meses analisados, registrando redução no último trimestre de 2020, de R\$ 144.461 (cento e quarenta e quatro mil, quatrocentos e sessenta e um reais), atingindo dívidas de R\$ 4.003.389 (quatro milhões, três mil, trezentos e oitenta e nove reais), em dezembro de 2020, apresentando aumento no trimestre posterior de R\$ 119.827 (cento e dezenove mil, oitocentos e vinte e sete reais), encerrando março de 2021, na monta de R\$ 4.123.216 (quatro milhões, cento e vinte e três mil, duzentos e dezesseis reais), sendo 56% relativos a dívidas com o Banco Itaú.

16. As **Obrigações Trabalhistas** apresentaram aumento de R\$ 2.337.124 (dois milhões, trezentos e trinta e sete mil, cento e vinte e quatro reais), no transcorrer do último trimestre de 2020, e redução de R\$ 3.332.975 (três milhões, trezentos e trinta e dois mil, novecentos e setenta e cinco reais), no primeiro trimestre de 2021, decorrente de movimentação na alínea Outros Valores, sem detalhamento, dos quais, solicita esclarecimentos,

encerrando o trimestre com obrigações na importância de R\$ 91.179 (noventa e um mil, cento e setenta e nove reais).

- Ressalta-se que, a alínea Outros Valores, encerrou o primeiro trimestre de 2021, com saldo negativo de R\$ 1.711.680 (um milhão, setecentos e onze mil, seiscentos e oitenta reais negativos).

17. Nota-se que a partir do exercício 2019, passou a registrar saldo em **Adiantamento de Clientes**, indicando que, para suportar a operação, passou-se a utilizar tal manobra financeira, para custear a venda, tendo apresentado crescimento gradual, relativos a duplicatas descontadas, atingindo em março de 2021, montante de R\$ 2.663.209 (dois milhões, seiscentos e sessenta e três mil, duzentos e nove reais), sendo 92% relativos a duplicatas descontadas.

18. O **Patrimônio Líquido** encerrou a descoberto, no exercício de 2020, no montante de R\$ 666.643 (seiscentos e sessenta e seis mil, seiscentos e quarenta e três reais), e no primeiro trimestre de 2021, a descoberto em R\$ 1.664.650 (um milhão, seiscentos e sessenta e quatro mil, seiscentos e cinquenta reais), tal redução, decorre principalmente dos prejuízos auferidos.

- Conforme questionamento sobre os prejuízos apresentados nos exercícios anteriores que, não refletiam unicamente o déficit operacional do período, segundo os gestores, foram realizados acertos, nas rubricas de empréstimos e adiantamento aos sócios, conforme detalhamento no tópico de “Pendências”.

Em R\$

Balanco Patrimonial	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/2021	mar/21
Passivo	17.268.077	18.542.008	20.367.034	23.297.861	24.085.963	15.868.447	17.412.296
Circulante	18.014.166	18.604.924	19.700.702	23.060.101	23.773.608	15.890.520	18.172.542
Fornecedores	7.440.519	8.671.291	8.240.699	9.607.032	10.115.389	3.918.258	6.284.456
Emprestimos	4.147.851	4.003.389	4.003.389	4.003.389	4.126.608	4.124.825	4.123.216
Contas a Pagar	870.390	1.007.116	913.612	832.099	641.111	492.750	437.678
Obrigações Trabalhistas e Prev.	1.087.030	350.150	1.888.166	3.424.154	3.381.962	518.408	91.179
Impostos e Contribuições	4.235.128	4.339.730	4.421.588	4.356.594	4.429.277	4.528.276	4.572.805
Adiantamento de Clientes	233.249	233.249	233.249	836.833	1.079.261	2.308.003	2.663.209
Não Circulante	905.761	905.761	905.082	904.404	904.404	904.404	904.404
Parcelamentos	905.761	905.761	905.082	904.404	904.404	904.404	904.404
Patrimonio Liquido	- 1.651.849	- 968.677	- 238.750	- 666.643	- 592.049	- 926.477	- 1.664.650
Capital Social	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reservas	7.463.313	7.463.313	7.463.313	7.463.313	7.463.313	7.463.313	7.463.313
Lucro/Prejuizo Acumulado	- 2.071.490	- 297.307	- 297.307	- 297.307	- 1.090.336	- 1.090.336	- 1.090.336
Ajuste de Exercícios Anteriores	- 8.043.672	- 8.043.672	- 8.043.672	- 8.043.672	- 8.043.672	- 8.043.672	- 8.043.672
Lucro/Prejuizo do Periodo	- -	1.091.011	- 361.084	- 788.977	78.646	- 255.782	- 993.950

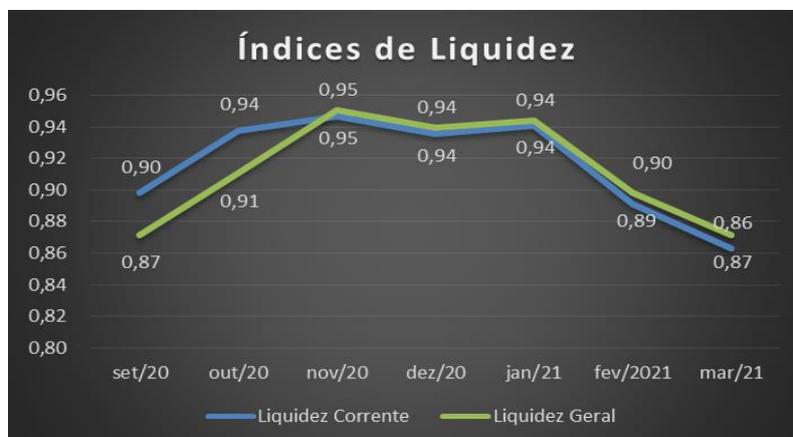
19. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, pode-se proceder a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que apresentaram variações ao longo dos últimos meses analisados, encerrando o primeiro trimestre de 2021, com indicadores insatisfatórios, como segue:

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas nos Passivo Circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (registrados no Ativo Circulante). Observa-se variações, decorrente da variação dos clientes a receber, onde, apresentou aumento de 4 pontos percentuais no último trimestre de 2020, encerrando o exercício, com capacidade de quitação de R\$ 0,94 (noventa e quatro centavos de real), e redução de 7 pontos percentuais, no primeiro trimestre de 2021, encerrando com capacidade de R\$ 0,86 (oitenta e seis centavos de real), para cada real devido.
- Ao analisar a liquidez, sem levar em conta as estimativas de vencimento e recebimento, o **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação). Nota-se, também variações, aumento de 7 pontos percentuais no último trimestre de 2020, e aumento de 7 pontos percentuais, no primeiro trimestre de 2021,

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

encerrando com liquidez de R\$ 0,87 (oitenta e sete centavos de real), para quitação de cada R\$ 1 (um real) devido.



20. O **Índice de Endividamento** vivenciado pela Recuperanda, apresentou também variações ao longo dos meses analisados, redução de 7% no último trimestre de 2020, e aumento de 7% no primeiro trimestre de 2021, mantendo situação insatisfatória, estando as dívidas 10% superiores aos ativos.

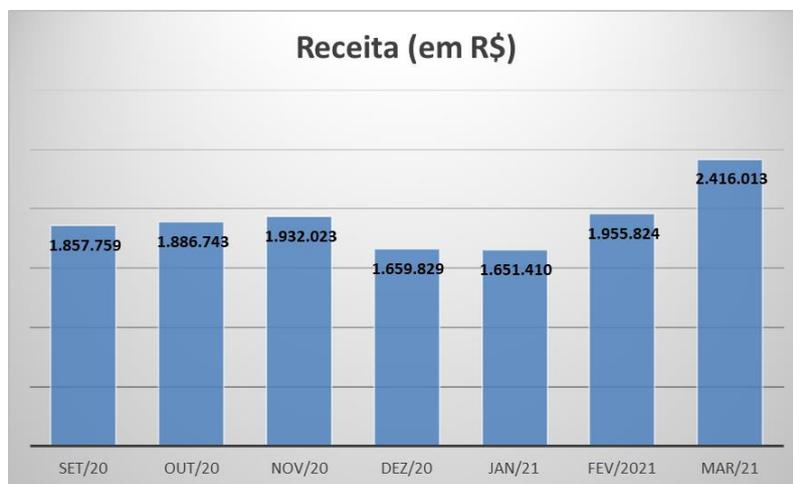
Indicadores	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/2021	mar/21
Endividamento Geral	110%	105%	101%	103%	102%	106%	110%

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

21. Ressalta-se que, para o mês de setembro de 2020, foram utilizados a média do ano, até setembro.

22. A **Receita** realizada pela Recuperanda, encerrou o exercício de 2020, com R\$ 22.775.584 (vinte e dois milhões, setecentos e setenta e cinco mil, quinhentos e oitenta e quatro reais), apresentando redução em dezembro de 2020, em relação aos meses anteriores, e aumento nos meses posteriores, principalmente de março de 2021, encerrando

o trimestre de 2021, com R\$ 6.023.247 (seis milhões, vinte e três mil, duzentos e quarenta e sete reais), conforme evolução mensal abaixo:



23. O principal gasto incorrido deu-se ao **Custo**, composto principalmente por matéria-prima, e mercadorias para revenda, consumiu em média de 79% e 102%, da **Receita Líquida**, respectivamente no exercício de 2020, e primeiro trimestre de 2021.

24. As **Despesas Gerais e Administrativas** não apresentam linearidade durante o período em análise, composto principalmente por serviços prestados terceiros, aluguéis e despesa com pessoal, tendo apresentado o maior gasto em setembro de 2020, de R\$ 652.832 (seiscentos e cinquenta e dois mil, oitocentos e trinta e dois reais), e menor gasto em dezembro de 2020, com R\$ 206.796 (duzentos e seis mil, setecentos e noventa e seis reais).

25. No exercício de 2020, nota-se que as **Despesas Tributárias** encerraram com saldo contrário a sua natureza, de R\$ 1.816.721 (um milhão, oitocentos e dezesseis mil, setecentos e vinte e um reais), indo contra a natureza contábil da operação, que segundo os gestores: “Os

valores lançados referem-se ao crédito de PIS e COFINS do período, sendo que esses valores foram regularizados para as contas de compras e demais créditos tomados.” Para o primeiro trimestre de 2021, apresentaram saldo R\$ 17.882 (dezesete mil, oitocentos e oitenta e dois reais), relativos a IPVA e Taxas Diversas.

26. Em **Outras Receitas/Despesas Operacionais**, encerraram no exercício de 2020, receitas de R\$ 1.486 (um mil, quatrocentos e oitenta e seis reais), e no primeiro trimestre de 2021, receitas de R\$ 1.356 (um mil, trezentos e cinquenta e seis reais), dos quais, solicita maiores detalhamentos.

27. O **Resultado Financeiro**, encerrou o exercício de 2020, com **despesas** de R\$ 261.933 (duzentos e sessenta e um mil, novecentos e trinta e três reais), composto principalmente por juros passivos, e **receitas** de R\$ 21.417 (vinte e um mil, quatrocentos e dezessete reais), composto principalmente por juros ativos. Para o primeiro trimestre de 2021, encerrou com **despesas** de R\$ 16.779 (dezesseis mil, setecentos e setenta e nove reais), compostos principalmente por tarifas bancárias, e **receitas** de R\$ 1.442 (um mil, quatrocentos e quarenta e dois reais), composto principalmente por juros ativos.

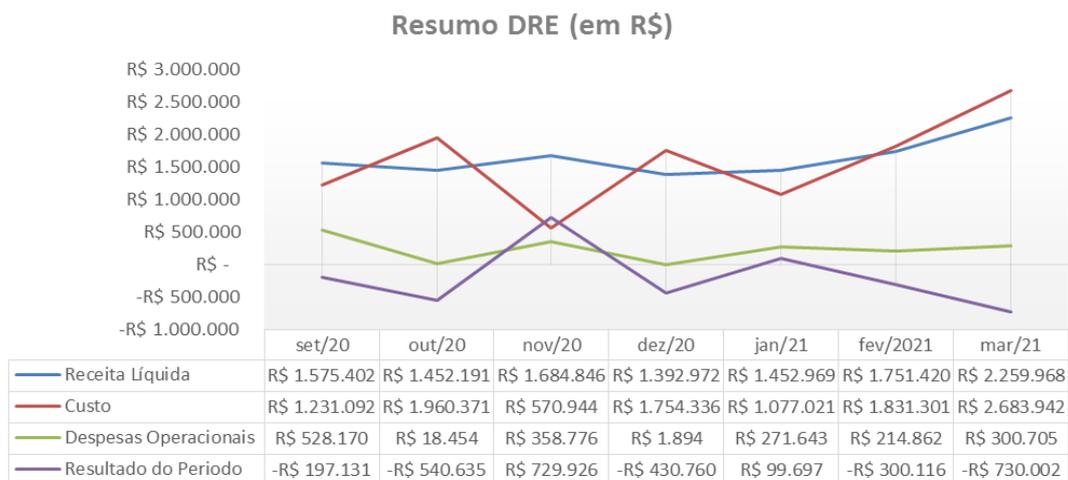
28. Em virtude do elevado gasto operacional, principalmente dado aos Custos e as Despesas Gerais e Administrativas, a Recuperanda encerrou o exercício de 2020, e o primeiro trimestre de 2021, com **Prejuízo Contábil**, indicando a necessidade de readequações gerencias para melhora operacional.

- Observa-se que, nos meses de novembro de 2020, e janeiro de 2021, apresentaram **lucro contábil** no mês, no entanto, apresentaram nos demais meses, prejuízos contábeis, em montante bem superior.

Em R\$ - mensal

	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/2021	mar/21	2021
Receita	1.857.759	1.886.743	1.932.023	1.659.829	1.651.410	1.955.824	2.416.013	6.023.247
(-) Deduções	- 282.357	- 434.552	- 247.177	- 266.857	- 198.441	- 204.404	- 156.046	- 558.891
Receita Líquida	1.575.402	1.452.191	1.684.846	1.392.972	1.452.969	1.751.420	2.259.968	5.464.356
(-) Custo	- 1.231.092	- 1.960.371	- 570.944	- 1.754.336	- 1.077.021	- 1.831.301	- 2.683.942	- 5.592.264
Lucro Bruto	344.309	- 508.181	1.113.902	- 361.364	375.948	- 79.881	- 423.975	- 127.908
Despesas Operacionais	- 528.170	- 18.454	- 358.776	- 1.894	- 271.643	- 214.862	- 300.705	- 790.460
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 652.832	- 238.407	- 427.199	- 206.796	- 266.594	- 214.847	- 292.491	- 773.933
(-) Despesas Tributárias	145.752	220.646	68.394	204.815	- 5.199	32	9.403	17.882
(-) Depreciação	- 21.199	722	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas/Despesas Operacionais	108	29	29	87	150	17	1.189	1.356
Resultado Operacional	- 183.860	- 526.635	755.127	- 363.258	104.305	- 294.743	- 724.680	- 918.367
Resultado Financeiro	- 13.271	- 14.000	- 25.200	- 67.503	- 4.608	- 5.372	- 5.321	- 15.337
(-) Despesa Financeira	- 15.887	- 14.105	- 25.732	- 67.646	- 4.621	- 5.817	- 6.305	- 16.779
Receita Financeira	2.616	105	532	143	13	445	984	1.442
Receitas/Despesas Não Operacionais	-							
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 197.131	- 540.635	729.926	- 430.760	99.697	- 300.116	- 730.002	- 933.704
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 197.131	- 540.635	729.926	- 430.760	99.697	- 300.116	- 730.002	- 985.784

29. Em análise ao **Resumo da DRE**, temos:



- **Receita Líquida X Custos:** Para o período analisado, os Custos não apresentam linearidade com a Receita Líquida, indicando que a flutuação de ambas não está correlacionada.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** Observa-se que, as Despesas Operacionais incorridas nos últimos meses, apresentaram

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

similaridade com a Receita Líquida auferida, indicando que tais gastos estão correlacionados ao faturamento.

- **Receita Líquida X Resultado do Período:** O Resultado do Período não demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, vez que se faz diretamente afetado pelos Custos Operacionais, sendo inversamente proporcional.

C. FLUXO DE CAIXA

30. Foi disponibilizado o **Fluxo de Caixa realizado**, do mês de março de 2021, constando saldo de R\$ 938 (novecentos e trinta e oito reais), divergente do saldo apresentado na contabilidade de R\$ 33.627 (trinta e três mil, seiscentos e vinte e sete reais), suportados pelos extratos bancários, dos quais, solicita maiores esclarecimentos. Abaixo o Fluxo de Caixa realizado, onde, as maiores **entradas** deram-se a recebimento de títulos, e as **saídas** deram-se principalmente à pagamento de fornecedores, conforme abaixo:

LASPRO CONSULTORES

		Realizado MARÇO
SALDO INICIAL DE CAIXA, BANCOS E APLICAÇÕES		R\$ 10.014,97
ENTRADAS		
RECEBIMENTOS VENDAS/FATURAMENTO	R\$	716.077,24
PREVISÃO DE RECEBIMENTOS		
EMPRESTIMO BANCO		
RECEBIMENTO BANCO	R\$	1.401.880,76
ANTECIPAÇÃO DE TÍTULOS	R\$	1.200.118,50
TOTAL DAS ENTRADAS		R\$ 3.318.076,50
SAÍDAS		
DESPESAS GERAIS	R\$	311.539,69
VEICULOS - DESPESAS	R\$	43.118,96
PESSOAL - SALÁRIOS	R\$	93.965,83
PESSOAL - ENCARGOS	R\$	17.476,69
PESSOAL - OUTRAS DESPESAS	R\$	46.579,04
DESPESAS COM VENDAS	R\$	68.482,01
PAGAMENTO DE IMPOSTOS	R\$	109.613,47
SAÍDAS	R\$	36.177,91
COMPRA DE ATIVO IMOBILIZADO	R\$	40.614,95
PAGAMENTO DE FORNECEDORES	R\$	2.559.585,07
		R\$ 3.327.153,62
SALDO FINAL DE CAIXA, BANCOS E APLICAÇÕES		R\$ 937,85

D. FUNCIONÁRIOS

31. Foram disponibilizados a folha de pagamento somente dos meses de janeiro e março de 2021, constando em janeiro, 17 (dezessete) colaboradores, e 23 (vinte e três), em março de 2021, dos quais, solicita o resumo da folha de pagamento dos meses de dezembro de 2020 e fevereiro de 2021, bem como o CAGED mensal.

32. Ademais, foram disponibilizados a guia do INSS, FGTS, do mês de competência de janeiro de 2021, com seus respectivos comprovantes.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

E. IMPOSTOS

33. Foram disponibilizados os saldos de débitos tributários a data base de outubro de 2020, constando a pagar R\$ 5.673.643 (cinco milhões, seiscentos e setenta e três mil, seiscentos e quarenta e três reais), e na contabilidade constou R\$ 5.245.491 (cinco milhões, duzentos e quarenta e cinco mil, quatrocentos e noventa e um reais), divergência suportada pela conciliação disponibilizada.

F. DEMAIS RELATÓRIOS

34. Foram disponibilizados, o SPED contribuição dos meses de competência de outubro de 2020 a fevereiro de 2021, e SPED Fiscal dos meses de competência de outubro de 2020 a março de 2021, além do recibo do ECD (escrituração contábil digital), do exercício de 2019.

III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

35. Foram protocolizados sob às fls. 859/947, na data 31 de abril de 2021, o Plano de Recuperação Judicial, e os Laudos, tendo como proposta de pagamentos, as seguintes condições:

- **Classe I – trabalhista:** até 150 (cento e cinquenta) salários mínimos, serão pagos integralmente em até doze meses, contados a partir da homologação do plano ou da habilitação do respectivo crédito trabalhista.
- **Classe III – quirografários:**
 - Deságio de 60% (sessenta por cento)
 - Carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da homologação do plano
 - Prazo de pagamento: 10 (dez) anos, após carência

- Encargos sobre a parcela: juros de 2% ao ano, incidente após o cumprimento da carência
- **Classe IV – ME/EPP**
 - Deságio de 60% (sessenta por cento)
 - Carência de 24 (vinte e quatro) meses, contados a partir da homologação do plano
 - Prazo de pagamento: 10 (dez) anos, após carência
 - Encargos sobre a parcela: juros de 2% ao ano, incidente após o cumprimento da carência

IV. PENDÊNCIAS

36. Conforme auto fls. 755/758, foram esclarecidos os seguintes questionamentos:

- Divergência entre o Saldo Contábil de Disponibilidades em setembro de 2020 e saldo demonstrado no Relatório de Fluxo de Caixa Realizado:
 - Resposta: *“a divergência apontada decorre do fluxo de caixa utilizado para a comparação, haja vista que se tratava do fluxo de caixa projetado, não do realizado. Segue o fluxo de caixa realizado”*
 - Em análise ao Fluxo de Caixa realizado, disponibilizado, verificou-se que, os saldos estão de acordo com os saldos apresentados na contabilidade disponibilizados, do período de outubro de 2020 a janeiro de 2021, exceto o mês de setembro de 2020, que na contabilidade constou a maior em R\$ 553 (quinhentos e cinquenta e três reais).
- Causa para a variação entre o Prejuízo demonstrado no DRE de setembro de 2020 e a variação apresentada no Patrimônio Líquido. Indicar os lançamentos e contrapartidas:

Resposta:

	30/09/2020
Reservas de Lucros	7.166.005,54
Lucro Líquido do período em curso	-1.774.183,29
Ajuste de exercícios anteriores	(-8.043.671,71)
	(-2.651.849,46)

No mais, a RECUPERANDA também esclareceu que em razão a divergências verificadas nos balanços de anos anteriores, foram realizados ajustes na conta do Patrimônio Líquido, conforme segue:

1)		
D- 591 – líquido de rescisão		
C- 298 – ajuste de exercícios anteriores	47.667,05	
2)		
D- 41 - IPI a recuperar		
C – 298 – ajuste de exercícios anteriores	65.269,95	
3)		
D- 298 – ajuste de exercícios anteriores		
C – 595 – 13º a pagar	34.861,20	
4)		
D – 298 – ajuste de exercícios anteriores		
C- Empréstimo de terceiros	2.330.734,16	
5)		
D- 298 – ajuste de exercícios anteriores		
C- Adiantamento a sócios	5.789.490,53	

- Verificação do saldo credor quanto as Despesas Tributárias nos Demonstrativos Contábeis de 2019 e do terceiro trimestre de 2020.
 - Resposta: *“Os valores lançados referem-se ao crédito de PIS e COFINS do período, sendo que esses valores foram regularizados para as contas de compras e demais créditos tomados.”*

37. Para o período abrangido por este relatório, foram solicitados documentos complementares:

- Folha de pagamento dos meses de dezembro de 2020 e fevereiro de 2021, bem como o CAGED mensal;
- Fluxo de Caixa realizado, do mês de fevereiro de 2021;
- Esclarecimentos da divergência do saldo do Fluxo de Caixa realizado do mês de março de 2021, com o saldo na contabilidade;
- Passivo segregado em concursal e extraconcursal dos meses de outubro de 2020 a março de 2021;
- Saldos débitos tributários na data base de dezembro de 2020, e março de 2021;
- Disponibilizar relatório de suporte de estoques, na data base de dezembro de 2020, e março de 2021;
- Disponibilizar relatório de suporte de imobilizado, na data base de dezembro de 2020, e março de 2021;
- Esclarecimento da alínea Outros Valores, na rubrica de Obrigações Trabalhistas, bem como o saldo negativo;
- Esclarecimentos dos saldos negativos das alíneas da rubrica de Fornecedores.

V. CONCLUSÃO

38. Com base nos documentos contábeis disponibilizados, verificou-se que, a **BARONE**, apresentou redução no faturamento nos meses de dezembro de 2020 e janeiro de 2021, no entanto, melhora significativa no mês de março de 2021, contudo, foram insuficientes para arcar com os demais gastos operacionais, encerrando o exercício 2020 e o primeiro trimestre de 2021, com prejuízo contábil.

39. Ademais, conforme noticiado pela Sebrae¹, na data 22 de abril de 2021, o primeiro trimestre de 2021, apresentou resultado positivo, e há boas perspectivas de crescimento, estimando aumento de 4% no faturamento na indústria de materiais de construção:

"O resultado positivo no primeiro trimestre de 2021 mostra que a indústria de materiais de construção está sendo demandada, o que possibilita chegarmos a um crescimento de 4% ainda este ano. De qualquer maneira, é importante ressaltar que se faz necessário acelerar a vacinação em todo país, bem como progredir nas pautas de reformas no Congresso Nacional, para que se minimizem potenciais impactos negativos das externalidades", comenta Rodrigo Navarro, presidente da Abramat."

40. Assim, encerrou o primeiro trimestre de 2021, com índices de liquidez insatisfatório, alto endividamento com obrigações fiscais, fornecedores e empréstimos.

¹ <https://sebraeinteligenciasetorial.com.br/produtos/noticias-de-impacto/indice-abramat-indica-crescimento-da-industria-no-primeiro-trimestre/6086c0114fe092180048e829>

VI. ENCERRAMENTO

41. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

42. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados das Recuperandas, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 17 de maio de 2021.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP n° 98.628